















- / séquence 1 : la stratégie immobilière actualités
- / séquence 2 : les moyens
- / séquence 3 : la dévolution
- / séquence 4 : le fonctionnement et la stratégie budgétaire et les types d'opérations immobilières

#### Les objectifs visés pour le participant du module :

- comprendre la construction et l'exécution d'un budget lié au patrimoine ;
- savoir identifier les différentes sources de financement de la fonction immobilière et maîtriser les montages financiers spécifiques ;
- maîtriser les outils de suivi de l'exécution ;
- être en mesure de réaliser un reporting financier ;
- identifier la soutenabilité et coût global d'un projet immobilier.

## Intervenants fil rouge de la formation

- **Daniel Niederlander**, directeur patrimoine et logistique de l'université de Bourgogne
- **Daniel Jolivalt**, directeur du patrimoine immobilier de l'université de Strasbourg
- François Caumont, directeur patrimoine et logistique de l'université de Caen

# MERCREDI 1ER JUIN Séquence 1: stratégie immobilière actualités

#### 14H00 - 14H30 /

#### Ouverture

**Daniel Niederlander,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Bourgogne

**Daniel Jolivalt,** directeur du patrimoine immobilier de l'université de Strasbourg

**François Caumont,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Caen

**Nathalie Timores,** chargée de domaine patrimoine immobilier et développement durable à l'AMUE

**Tilman Turpin**, conseiller-expert recherche et enseignement supérieur à l'IH2EF

#### 14H30 - 16H00 /

La stratégie immobilière et la politique de financement de l'ESR - points d'actualité (1)

Marie-Claude Derouet, adjointe à la cheffe du département des politiques et financements de l'immobilier des établissements

Karine Berard, responsable des affaires immobilières, IRE rectorat de l'académie de Normandie

#### **16H00 - 16H15** / Pause

Séquence 2 : les moyens

#### 16H15 - 17H15 / Conférence

De quels moyens dispose un établissement pour établir sa politique immobilière ?

Marie-Claude Derouet, adjointe à la cheffe du département des politiques et financements de l'immobilier des établissements

Karine Berard, responsable des affaires immobilières, IRE rectorat de l'académie de Normandie

#### 17H15 - 18H30 / Regards croisés

Retour d'expériences sur les éléments de réussite dans l'articulation entre le DPI, le DAF et l'IRE dans les différentes phases de programmation et d'exécution budgétaire d'un projet immobilier

Karine Berard, responsable des affaires immobilières, IRE rectorat de l'académie de Normandie

**Daniel Niederlander,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Bourgogne

**Daniel Jolivalt,** directeur du patrimoine immobilier de l'université de Strasbourg

Caroline Wolff, directrice adjointe de la direction des finances de l'université de Strasbourg

**François Caumont,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Caen

#### 18H30 - 19H00 /

Bilan intermédiaire

#### 19H00 /

Cocktail dînatoire

JEUDI 2 JUIN Séquence 3 : la dévolution

#### 08H30 - 10H00 /

La dévolution du patrimoine (3° vague), complément naturel de l'autonomie des universités ?

Quelles perspectives pour les universités du point de vue des DPI ?

**François Caumont,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Caen

#### **10H00-10H15** /

**Pause** 

**Séquence 4** : le fonctionnement et la stratégie budgétaire et les types d'opérations immobilières

#### **10H15 - 11H15** / Conférence

### Fonctionnement et stratégie budgétaire d'une université

**Daniel Jolivalt,** directeur du patrimoine immobilier de l'université de Strasbourg

Caroline Wolff, directrice adjointe de la direction des finances de l'université de Strasbourg

#### 11H15 - 12H30 / Table ronde

## Les grands types d'opérations immobilières et les scénarios de financement

**Daniel Niederlander,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Bourgogne

**François Caumont,** directeur patrimoine et logistique de l'université de Caen

**Daniel Jolivalt,** directeur du patrimoine immobilier de l'université de Strasbourg

Caroline Wolff, directrice adjointe de la direction des finances de l'université de Strasbourg

#### 12H30 - 14H00 /

Déjeuner

## **14H00 - 15H00** / Table ronde inter-métiers (DPI-DAF-AC)

#### Le plan pluriannuel d'investissement

Fils rouges des agents comptables, des directeurs des affaires financières et des directeurs du patrimoine immobilier

#### **15H00 - 17H00 / Ateliers**

Atelier 1 : de l'optimisation à la diversification des ressources

Atelier 2: des données financières à la

détermination d'un coût au m²

Atelier 3: transition énergétique: quelle programmation et quel plan d'action?

#### 17H00 - 17H15 /

**Pause** 

### **17H15- 18H45** / Retex

La gestion des appels à projet

#### 19H00 /

Dîner

#### Mise à disposition d'une navette spéciale

permettant aux participants de se rendre au centre ville de Poitiers :

- 20h00 : départ de l'IH2EF vers la préfecture
- 22h30 : départ de la préfecture vers l'IH2EF

## **VENDREDI 3 JUIN Séquence 5**: stratégie immobilière

#### 08H30 - 10H30 /

## La stratégie immobilière et la politique de financement de l'ESR - points d'actualité (2)

Yannick DUBOS, responsable régional de la politique immobilière de l'État (Normandie), Direction générale des finances publiques

10H30 - 10H45 /

Pause

#### 10H45 - 11H15 /

Synthèse et bilan



#### / VOTRE ACCUEIL

Conseiller-expert recherche et enseignement supérieur Tilman Turpin 05 49 49 25 13 tilman.turpin@education.gouv.fr

Assistante de formation Sonia Navas-Linier 05 49 49 25 76 sonia.navas-linier@education.gouv.fr

#### / HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15 Déjeuner : 11h30 - 13h45 Dîner : 19h00 - 20h30

#### / HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE

lundi - jeudi / 7h30 - 22h vendredi / 7h30 - 17h45 **Wi-fi disponible**gratuitement dans
l'Institut et la résidence



